

Note de Veille Stratégique

Édition spéciale Mission Libye

Sommaire

01

Éditorial

Bizerte, Hub de la Diplomatie Économique

03

Axe Stratégique Tunisie-Libye

Analyse de la Mission de Tripoli (Avril 2026)

05

Focus Sectoriel B

Matériaux de Construction et Reconstruction durable

07

Capital Humain

Interface Bizerte et la Formation Professionnelle

09

Prospective Afrique

Le Partenariat Triangulaire
(Bizerte-Libye-Dakar)

02

Le Pouls du Marché

Indicateurs Macroéconomiques Q2 2026

04

Focus Sectoriel A

Économie Bleue, Aquaculture et Industrie Navale

06

Focus Sectoriel C

Tourisme Médical, Écologique et Sportif

08

Radar Réglementaire

Arbitrage Conjoint, MACF et Douanes

10

Calendrier

Événements et Salons Internationaux

ÉDITORIAL

Bizerte, Hub de la Diplomatie Économique

Chers adhérents,

L'année 2026 a débuté sous le signe de l'anticipation. Ce deuxième trimestre marque celui de l'action concrète et de l'expansion régionale. Alors que la Zone Euro montre une résilience modérée avec **1,6% de croissance**, la CCINE Bizerte a choisi d'accélérer son déploiement vers le Sud.

Notre récente mission à Tripoli (14-17 avril 2026) n'est pas une simple visite diplomatique ; c'est l'acte de naissance d'un nouveau couloir économique.

En signant des accords de jumelage historiques avec les Chambres de Hilal Tripoli et de Zliten, nous positionnons Bizerte non plus comme une simple zone industrielle, mais comme le **pivot central d'une stratégie triangulaire** entre l'Europe, la Libye et l'Afrique subsaharienne.

ACCOMPAGNEMENT STRATÉGIQUE

La Chambre, Levier de Modernisation et de Compétitivité

La CCINE Bizerte réaffirme son rôle de pivot central entre les autorités publiques et les acteurs économiques de la région. Dans un contexte marqué par des mutations mondiales rapides, la Chambre multiplie les initiatives pour renforcer la résilience et la compétitivité des entreprises locales.

Facilitation Douanière & Dialogue Public-Privé

L'une des actions phares de ce trimestre a été l'organisation d'une conférence régionale majeure intitulée « Actualités douanières à l'heure des mutations économiques actuelles : opportunités et défis ». Sous l'égide du Gouverneur de Bizerte et en présence du Directeur Général des Douanes, cet événement a permis de :

- Vulgariser les nouveautés législatives : Sensibiliser les entreprises aux dernières évolutions juridiques et procédurales du domaine douanier.
- Promouvoir le statut d'OEA : Encourager l'adhésion au système de l'Opérateur Économique Agréé (OEA), un outil vital pour faciliter les échanges et soutenir le cycle économique.
- Optimiser les règles d'origine : Informer les opérateurs sur les avantages préférentiels, tels que les exonérations ou réductions douanières, essentiels pour améliorer la rentabilité à l'export.





// BIZERTE : UN PÔLE EXPORTATEUR EN PLEINE EXPANSION



INFRASTRUCTURE MODERNE

Port, Zones Industrielles, Autoroutes



DIVERSITÉ DES EXPORTS

Industrie, Agri-food, Textile



CROISSANCE ÉCONOMIQUE

+15% d'activité annuelle

Bizerte : Un Pôle Exportateur en Pleine Expansion

Le rôle d'accompagnateur de la Chambre se traduit par des résultats tangibles qui positionnent Bizerte comme un moteur de l'économie nationale :

3,5Mds

Dinars (DT)

Contribution économique
majeure des entreprises
exportatrices de la région à
l'économie nationale

70%

Poids régional

Bizerte représente à elle
seule 70 % de l'activité
économique du premier
district

238

Entreprises exportatrices

Croissance du tissu industriel : grâce au soutien de
la Chambre, le nombre d'entreprises exportatrices
est passé de 233 en 2024 à 238 en 2025

Modernisation et Transparence pour l'Investissement

La CCINE Bizerte milite activement pour une administration moderne et des services rapides alignés sur les standards internationaux. Cet accompagnement inclut :

Digitalisation des Procédures

Pour réduire les délais, les coûts et les obstacles bureaucratiques rencontrés par les investisseurs locaux et étrangers.

Développement de la Valeur Ajoutée

À travers des partenariats bilatéraux actifs, la Chambre aide les produits tunisiens à conquérir les marchés étrangers avec succès.

Lutte contre l'Économie Informelle

En renforçant le cadre légal et en encourageant des transactions transparentes, la Chambre protège l'économie nationale et favorise un climat des affaires sain.



INDICATEURS Q2 2026

Le Pouls du Marché

Le contexte mondial reste marqué par une volatilité logistique, mais certains indicateurs offrent une visibilité accrue pour nos exportateurs :

Inflation Globale

Maintenue à 3,2%, permettant une stabilisation des taux directeurs et une meilleure planification des investissements.

Dynamique Export

Après une hausse de 8,4% fin 2025, le secteur agroalimentaire et les industries mécaniques continuent de tirer la croissance tunisienne vers le haut.

Énergie

Le cours du Brent stagne autour de 78\$, stabilisant les coûts de transport pour nos entreprises de logistique internationale.

Le Facteur ZLECAF

De nouvelles baisses tarifaires de 10% sur 150 produits transformés renforcent l'attractivité de l'origine tunisienne pour le marché africain.

AXE STRATÉGIQUE

Mission de Tripoli — Avril 2026

La participation de la CCINE Bizerte à la 52ème édition de la Foire Internationale de Tripoli a permis de franchir une étape décisive.

Accords de Jumelage et de Coopération

Hilal Tripoli : Signature d'une convention de jumelage qui actualise le mémorandum de 2022, visant à créer des projets mixtes et à renforcer les échanges d'expertises.

Chambre de Zliten : Un mémorandum d'entente a été signé en présence du Chef du Gouvernement d'Unité Nationale libyen, M. Abdulhamid Dbeibeh, soulignant la portée hautement stratégique de cet accord pour la reconstruction du pays.

Rencontres B2B Entreprises Participantes

Plusieurs entreprises tunisiennes ont déjà amorcé des contacts directs dans des secteurs variés :

Agroalimentaire : BK Food (conserves), Olea Kotti (huile d'olive), Carthage Crackers.

Industrie & Santé : Lilas Group (produits d'hygiène), Phytoplantis (médicaments naturels), Fasi Tunisia (matériel électrique).

Services : Lunar TC (digitalisation), Best Alu (aluminium).



Mission de Tripoli — Avril 2026

Une Coopération Touristique Stratégique

L'un des points forts de cette mission a été la séance de travail de haut niveau entre le président de la Chambre, M. Faouzi Ben Aissa, et M. Nasreddine Al-Fazani, Ministre libyen du Tourisme et de l'Artisanat, en présence de M. Mohamed El Habib Sassi, Chargé d'Affaires à l'Ambassade de Tunisie en Libye, et de M. Abdel Nasser El Najeh, expert libyen en diplomatie économique.

Cette rencontre, tenue au sein du pavillon tunisien, a jeté les bases d'un partenariat opérationnel visant à dynamiser le secteur du tourisme et de l'artisanat dans les deux pays. L'objectif central est de passer d'une simple intention de coopération à une véritable feuille de route pratique et durable. Ce programme d'action sera structuré selon des échéanciers précis, tenant compte des priorités sectorielles et des avantages comparatifs de chaque région en Tunisie et en Libye afin de garantir une efficacité maximale.

Résultats et Perspectives de Développement

Les discussions ont abouti à des engagements concrets pour le second semestre 2026 :

Salon "Libya Travel and Tourism"

La CCINE Bizerte prendra la tête de l'organisation d'une participation nationale tunisienne de premier plan à la 4ème édition de ce salon, prévue en septembre prochain à Tripoli.

Forum d'Investissement

En marge de ce salon, un forum tuniso-libyen sur l'investissement touristique sera organisé pour favoriser le dialogue entre les investisseurs des deux nations.

Secteurs Prioritaires

La coopération ciblera spécifiquement l'hôtellerie (notamment la relance d'unités à l'arrêt), la formation professionnelle touristique et le renforcement des partenariats entre agences de voyages.

Diversification de l'Offre

La mission a identifié des opportunités majeures dans des niches à forte valeur ajoutée, telles que le tourisme médical et de santé, le tourisme thermal, le tourisme sportif, le tourisme de croisière, ainsi que le tourisme écologique et culturel.

RADAR RÉGLEMENTAIRE

Sécuriser les Affaires et Faciliter les Échanges

Dans un environnement économique en constante mutation, la Chambre renforce son dispositif d'accompagnement juridique et technique pour offrir aux entreprises un cadre de développement serein et prévisible.

Le Comité d'Arbitrage Bilatéral Conjoint

Afin de renforcer le climat de confiance et de garantir un environnement d'affaires stable, il a été convenu de créer une commission de conciliation et d'arbitrage bilatérale conjointe, l'un des mécanismes les plus concrets issus de l'accord de jumelage.

Commission Mixte et d'Excellence : Cette commission est composée d'une élite mixte de juristes, d'hommes de loi et d'hommes d'affaires issus des membres des deux chambres (CCINE Bizerte et les chambres libyennes partenaires). Cette structure permet d'allier l'expertise légale à une connaissance approfondie de la réalité du terrain et des transactions commerciales bilatérales.

Un Rôle Proactif : Elle assure un échange d'informations sur les investisseurs des deux pays pour vérifier les données et prévenir d'éventuels problèmes avant leur apparition, renforçant ainsi la transparence et limitant les risques.

Résolution Amiable des Litiges : En cas de différend lors de l'exécution d'un projet, la commission intervient rapidement pour une résolution à l'amiable via des mécanismes flexibles et efficaces, loin des complexités judiciaires, tout en garantissant les droits de chaque partie.

Efficacité et Confidentialité : Grâce à sa rapidité et sa discrétion, cet outil devient un levier essentiel pour ancrer une confiance durable entre les acteurs économiques tunisiens et libyens.

RADAR RÉGLEMENTAIRE

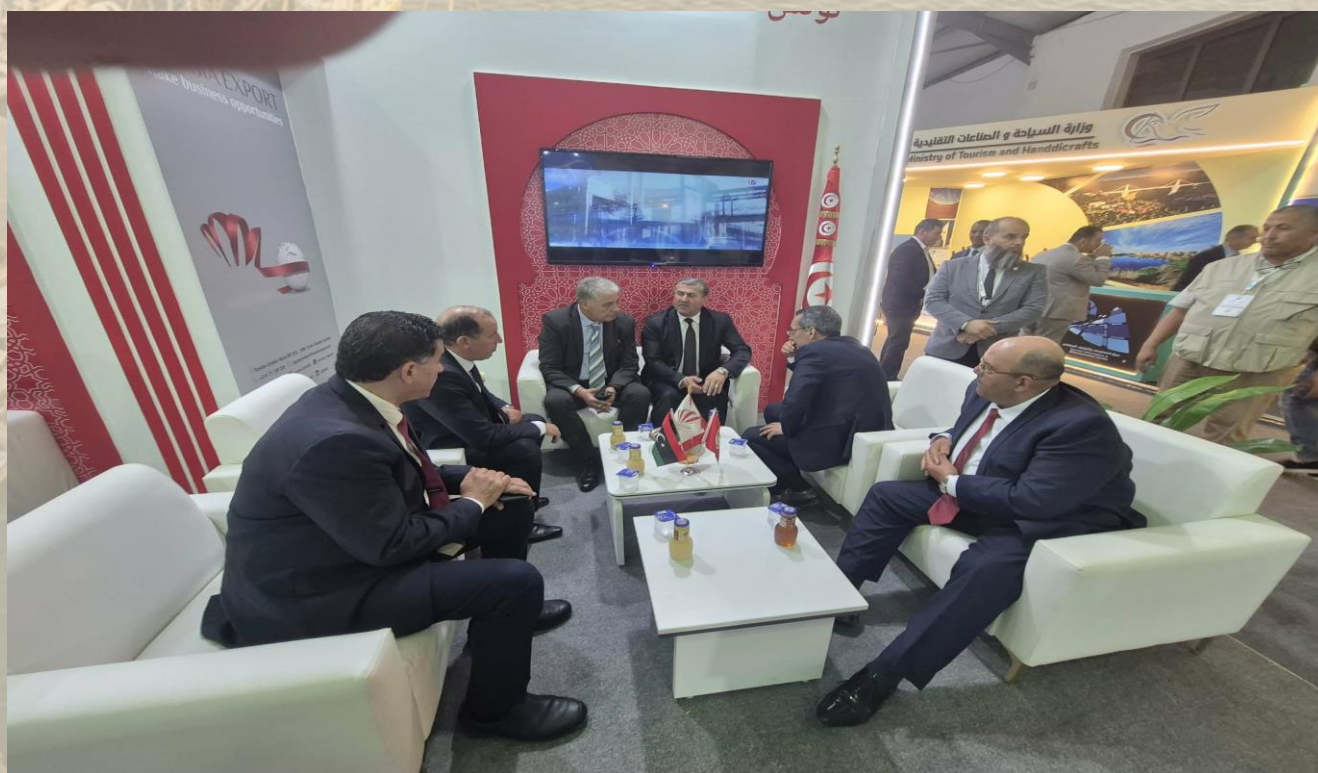
Actualités Douanières et Facilitations

En collaboration avec la Direction Générale des Douanes, la Chambre continue de promouvoir des outils de fluidification :

- **Statut d'Opérateur Économique Agréé (OEA)** : Indispensable pour réduire les délais de traitement et minimiser les coûts logistiques.
- **Avantages Tarifaires** : Optimisation des règles d'origine pour bénéficier d'exonérations douanières cruciales à l'export.

Digitalisation et Transition Écologique

- **Modernisation Administrative** : Plaidoyer pour la généralisation de la facturation électronique via Tunisie TradeNet (TTN).
- **Mécanisme Carbone (MACF)** : Accompagnement technique pour la certification des émissions réelles, condition sine qua non pour maintenir l'accès au marché européen.



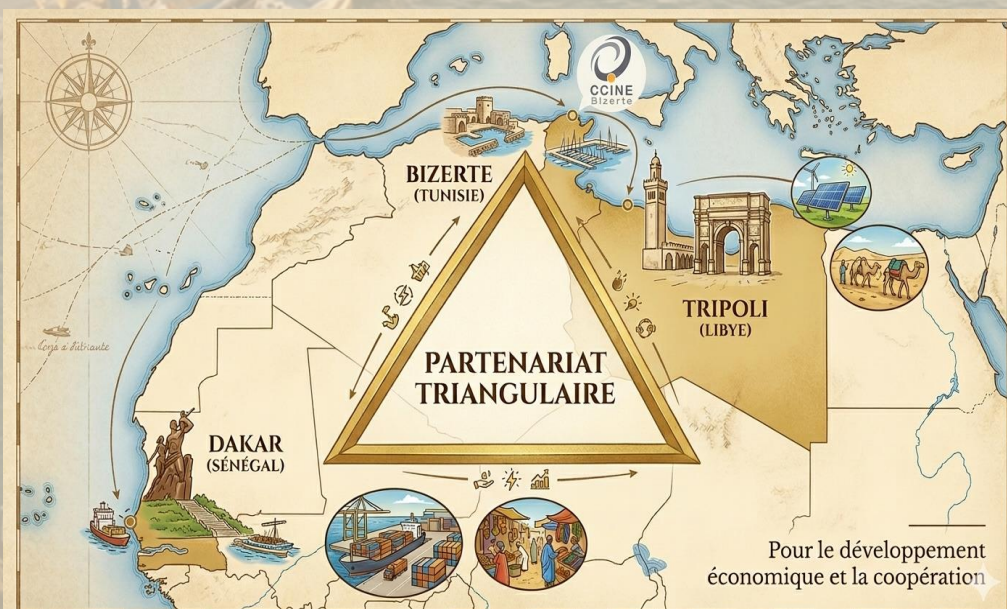
PROSPECTIVE AFRIQUE

Le Partenariat Triangulaire : Bizerte – Libye – Dakar

La CCINE Bizerte redéfinit son rôle à l'échelle continentale en se positionnant comme le pivot d'une stratégie d'expansion ambitieuse. Cette vision ne se limite plus à des échanges bilatéraux, mais vise la création d'un véritable couloir économique reliant la Méditerranée à l'Afrique subsaharienne.

L'Axe Bizerte-Tripoli-Dakar : Des Réseaux d'Affaires Intégrés

En s'appuyant sur ses protocoles de coopération existants, notamment l'accord avec la Chambre de Commerce de Dakar, la CCINE Bizerte œuvre à la mise en place de réseaux d'affaires intégrés. L'objectif est de permettre aux entreprises de la région de Bizerte et à leurs partenaires libyens de mutualiser leurs ressources pour conquérir les marchés de l'Afrique de l'Ouest. Ce partenariat permet de créer des synergies industrielles et commerciales, facilitant l'accès aux opportunités offertes par la ZLECAF.



PROSPECTIVE AFRIQUE

Un Positionnement Géostratégique de Hub

Dans ce schéma triangulaire, le positionnement est clairement défini :

Bizerte

Sert de plateforme logistique et technique vers l'Europe, offrant ses infrastructures et son expertise en maintenance navale et industrielle.

Chambres Libyennes

Agissent comme des portes d'entrée vers la profondeur du continent africain, ouvrant la voie vers les marchés d'Afrique centrale et orientale.

Centre de Commandement

Cette approche intégrée transforme Bizerte en un véritable centre de commandement pour le commerce transcontinental, alliant opportunités logistiques et sécurité des investissements.

CALENDRIER

Salons Professionnels Internationaux — Juin / Juillet / Août 2026

Date	Salon	Secteur	Ville / Pays
2 – 4 juin 2026	Bharat Buildcon	Salon International des matériaux de construction	New Delhi – Inde
2 – 4 juillet 2026	CF Istanbul	Construction & matériaux	Istanbul, Turquie
14 – 16 juillet 2026	MUNICH FABRIC START	Textile & mode	Munich, Allemagne
14 – 15 juillet 2026	The London Textile Fair	Textile & accessoires	Londres, Royaume-Uni
23 – 28 juillet 2026	Forum Dubai Expo Africa 2026	Investissement, commerce & partenariats Afrique	Dubaï, Émirats arabes unis
29 – 31 juillet 2026	Solar Africa Kenya	Énergies renouvelables & solaire	Nairobi, Kenya
11 – 13 août 2026	Indo Renergy Expo	Énergies renouvelables	Jakarta, Indonésie
11 – 14 août 2026	Fenasucro & Agrocana	Bioénergie & agro-industrie	Sertãozinho, Brésil
18 – 20 août 2026	Texas Clean Energy Summit	Transition énergétique	Austin, États-Unis
23 – 28 août 2026	CIGRE 2026	Réseaux électriques & haute tension	Paris, France

CCINE Bizerte



Angle Rues 1 Mai / Med Ali Tour Bureaux Bizerte
Center 7000 Bizerte - Tunisie



72 431 044 / 72 443 011



72 431 922 / 72 436 044



info@ccibizerte.org



CCINE Bizerte



www.ccibizerte.org

La CCINE Bizerte, ...

au cœur de l'économie régionale, le partenaire de votre développement